

四国旅客鉄道株式会社 2020 年度決算等に関する公告

2021 年 8 月 31 日

香川県高松市浜ノ町 8 番 33 号
 四国旅客鉄道株式会社
 代表取締役社長 西牧 世博

1 2020 年度の貸借対照表及び損益計算書の要旨

貸借対照表の要旨

(2021 年 3 月 31 日現在)

(単位：百万円)

資 産 の 部		負債及び純資産の部	
科 目	金 額	科 目	金 額
流 動 資 産	30,044	流 動 負 債	44,191
固 定 資 産	129,140	固 定 負 債	67,316
経 営 安 定 基 金 資 産	245,584	鉄 道 ・ 運 輸 機 構 特 別 債 券	
鉄 道 ・ 運 輸 機 構 特 別 債 券	140,000	引 受 け の た め の 借 入 金	140,000
		資 本 金 等	294,218
		利 益 剰 余 金	△957
合 計	544,769	合 計	544,769

- (注) 1 有形固定資産の減価償却累計額 216,784 百万円
 2 1株当たりの当期純損失 94,126 円 63 銭

損 益 計 算 書 の 要 旨

(2020 年 4 月 1 日から 2021 年 3 月 31 日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
営 業 収 益	16,580
営 業 費	39,229
営 業 損 失	22,648
営 業 外 利 益	14,319
経 常 損 失	8,328
特 別 利 益	6,235
特 別 損 失	5,171
税 引 前 当 期 純 利 益	△7,265
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	△52
法 人 税 等 調 整 額	△623
当 期 純 利 益	△6,588

- (注) 営業外利益のうち、経営安定基金運用収益 10,136 百万円、
 鉄道・運輸機構特別債券受取利息収益 3,500 百万円

2 主たる事務所の所在地、ディスクロージャー担当部署及びその電話番号

- (1) 主たる事務所の所在地 香川県高松市浜ノ町8番33号
- (2) ディスクロージャー担当部署 広報室
- (3) 電話番号 087-825-1626

3 2021年度の事業計画の概要

2021年度は、2031年度の経営自立に向け、持続可能な経営体質の構築を目指す長期経営ビジョン2030及び中期経営計画2025のスタートとなる重要な年である。新しい支援措置を活用し、安全・安心・信頼の確保を大前提として、「鉄道運輸収入の安定的な確保」、「省力化・省人化による生産性向上」、「非鉄道事業における最大限の収益拡大」を3つの柱として経営基盤を強化していくとともに、当社単独では対処できない課題については、関係者のご理解・ご協力を得て解決していくこととする。また、事業運営にあたってはガイドライン等に基づく新型コロナウイルス感染症（以下、「感染症」という。）拡大防止対策に引き続き取り組む。

具体的には、「安全の確保」が事業運営の根幹であり、最重要課題であるとの認識のもと、基本方針として「お客様に『安心して』『喜んで』『末永く』ご利用いただく」を掲げ、各種施策を推進する。安全・安定輸送の確保に向けては、安全管理体制を有効に機能させ、輸送品質の向上を図る。鉄道運輸収入の確保に向けては、ダイヤ改正やWEB販売の強化により利便性の向上を図るとともに、四国外からの誘客に繋がる魅力的な商品造成、観光列車による四国周遊促進、感染症の影響下からの旅行需要回復に向けた「おでかけ。四国家2021」キャンペーンの展開等に取り組み、交流人口拡大に努める。さらに、2021年10月から開催される四国デスティネーションキャンペーンを契機として、四国観光の再興に取り組む。このほか、運賃改定についても検討を進める。省力化・省人化による生産性向上については、「みどりの券売機プラス」の設置拡大に伴う販売体制の見直し、多度津工場の近代化等を推進する。また、地域との取組みについては、「四国における鉄道ネットワークのあり方に関する懇談会Ⅱ」の「中間整理」において、「新幹線を骨格とした公共交通ネットワークの構築」と示されていることを踏まえ、県別会議、「5カ年推進計画2021～2025」を通じて、関係者と一体になった利用促進等の取組みと適切な公共交通ネットワークのあり方に関する検討を進める。

輸送量の見通し		列車の運行量
輸送人員	輸送人キロ	列車キロ
43百万人	1,202百万人キロ	19百万キロ

(注) 上記の数値は、経済情勢の動向等により変動する場合がある。

4 2020年度の事業報告の概要

感染症の影響により輸送需要が激減するなど、会社発足以来最大の危機的状況となった。

こうした経営状況のもと、四国における基幹的公共輸送機関としての役割を全うするため、新型コロナウイルス等対策特別措置法における指定公共機関として「鉄軌道事業における新型コロナウイルス感染症対策に関するガイドライン」に基づく感染症拡大防止対策に取り組み、列車の運行を継続した。感染症の影響による利用者の大幅な減少に対しては、緊急的な措置として、減車・運休、不急の施策の先送り、販売窓口の閉鎖等に伴う一時帰休実施及び雇用調整助成金の受給、役員報酬の一部返上、管理職手当及び賞与支給額の減額による人件費削減、広告宣伝の抑制等によるコスト削減に取り組んだ。収益確保に向けては、感染症の状況に応じた観光列車の早期運行再開、当社独自の利用促進キャンペーンやGo Toトラベルキャンペーンを最大限活用した四国の観光需要創出の取組みに全力を注いだ。また、経営安定基金については計画を上回る評価益の実現化によって運用益のさらなる上積みを図った。

以上のとおり収支改善に取り組んだものの感染症の影響は甚大であり、当期の営業収益は16,580百万円、営業損失は22,648百万円、経常損失は8,328百万円となり、これに固定資産売却益等の特別損益を加減し、法人税等を差し引き、当期純損失は6,588百万円となった。

5 国からの出資金及び補助金等の額（2021 年度予算）

鉄道防災事業費補助金 70 百万円、鉄道施設総合安全対策事業費補助金 130 百万円
 鉄道駅総合改善事業費補助金 13 百万円、観光振興事業費補助金 52 百万円
 災害復旧事業費補助金 150 百万円、戦傷病者等無賃乗車船等負担金 0 百万円

6 関係会社一覧（2021 年 3 月 31 日現在）

会 社 名	出 資 額	出 資 比 率
株式会社 J R 四国ホテルズ	2,300 百万円	100%
ジェイアール四国バス株式会社	740 百万円	100%
四国キヨスク株式会社	614 百万円	100%
よんてつ不動産株式会社	350 百万円	100%
株式会社ステーションクリエイト東四国	310 百万円	100%
株式会社めりけんや	136 百万円	100%
本四塗装工業株式会社	75 百万円	100%
四国開発建設株式会社	68 百万円	100%
四国電設工業株式会社	61 百万円	100%
株式会社ステーションクリエイト愛媛	60 百万円	100%
四国鉄道機械株式会社	51 百万円	90%
株式会社ジェイアール四国企画	40 百万円	100%
四鉄運輸株式会社	39 百万円	91%
四鉄サービス株式会社	31 百万円	100%
株式会社ステーションクリエイト高知	30 百万円	100%
株式会社ジェイアール四国メンテナンス	30 百万円	100%
株式会社ジェイアール四国コミュニケーションウェア	26 百万円	100%
株式会社駅レンタカー四国	14 百万円	100%
J R 徳島駅ビル開発株式会社	10 百万円	100%
J R 四国情報システム株式会社	3 百万円	100%

7 組織の概要

(1) 定款

定款により取締役 18 名以内、監査役 4 名以内

(2) 役員の名、役職及び任期 (2021 年 6 月 24 日現在)

氏名	役職	任期	最終官職
半井 真司	代表取締役会長	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
西牧 世博	代表取締役社長	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
森下 聖史	専務取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
加藤 隆司	常務取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	国土交通省大臣官房付
長戸 正二	常務取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
四之宮和幸	常務取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
藤本 聡	常務取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
平田 成正	取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
岡田 幸士	取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
千葉 昭	取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
宮崎 雅子	取締役	2020 年 6 月 26 日～2022 年 6 月株主総会日	—
松島 裕彦	監査役	2019 年 6 月 28 日～2023 年 6 月株主総会日	—
大塚 岩男	監査役	2019 年 6 月 28 日～2023 年 6 月株主総会日	—
山元 文明	監査役	2019 年 6 月 28 日～2023 年 6 月株主総会日	—
真鍋恵美子	監査役	2019 年 6 月 28 日～2023 年 6 月株主総会日	—

(3) 社員数 (2021 年 4 月 1 日現在)

2,119 人